

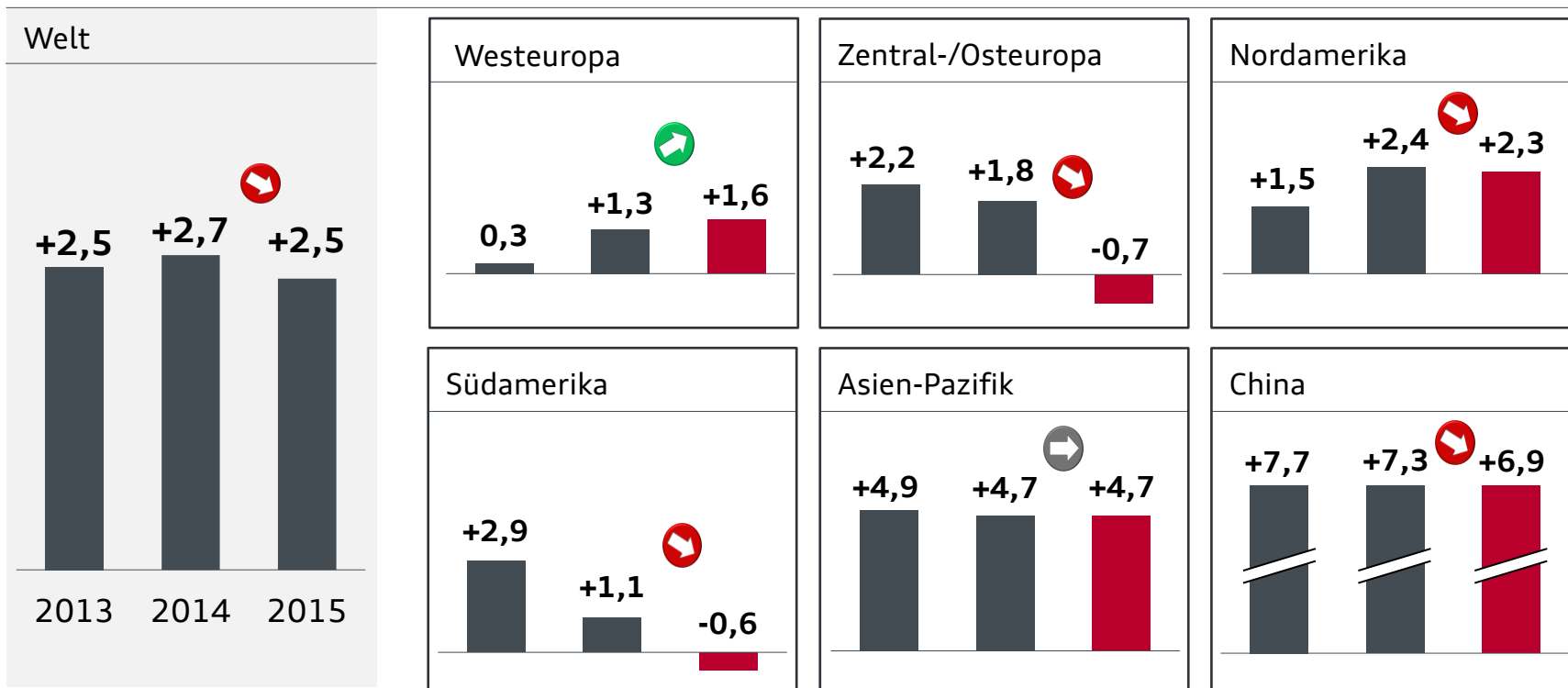


Jahrespressekonferenz

Axel Strotbek
Mitglied des Vorstands,
Finanz und Organisation der AUDI AG

Wirtschaftliche Entwicklung bedeutender Absatzregionen

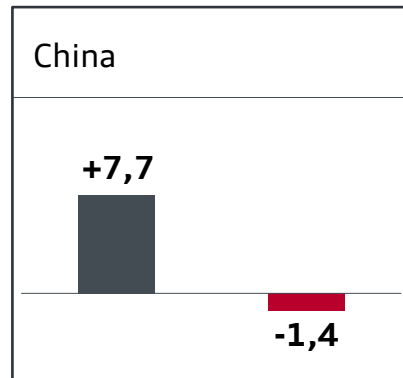
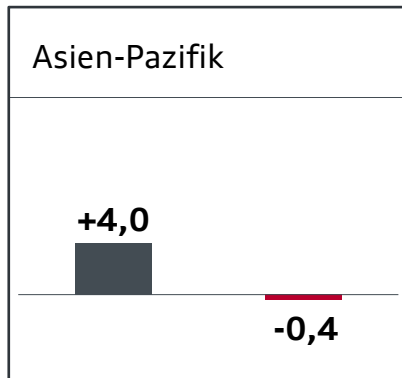
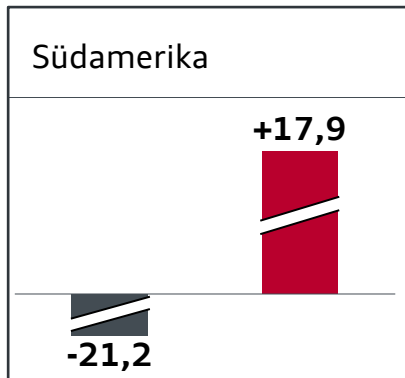
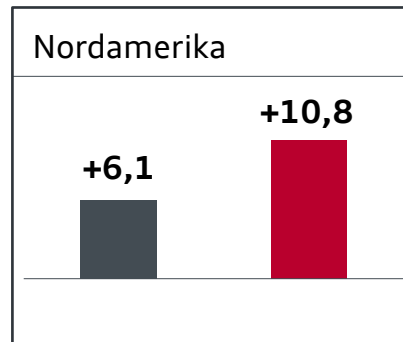
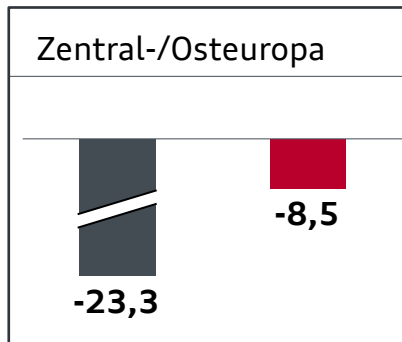
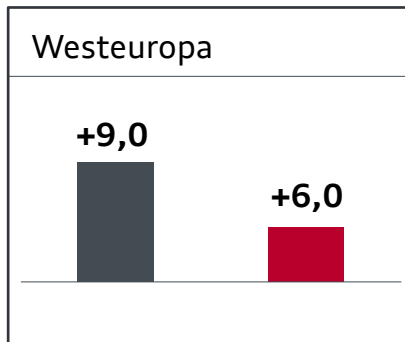
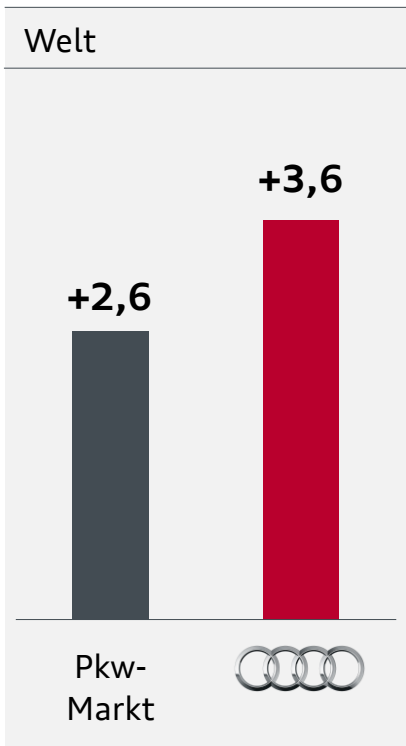
2013 bis 2015: Veränderung BIP (in Prozent) ggü. Vorjahr



Quelle: IHS Global Insight, statistische Meldeämter

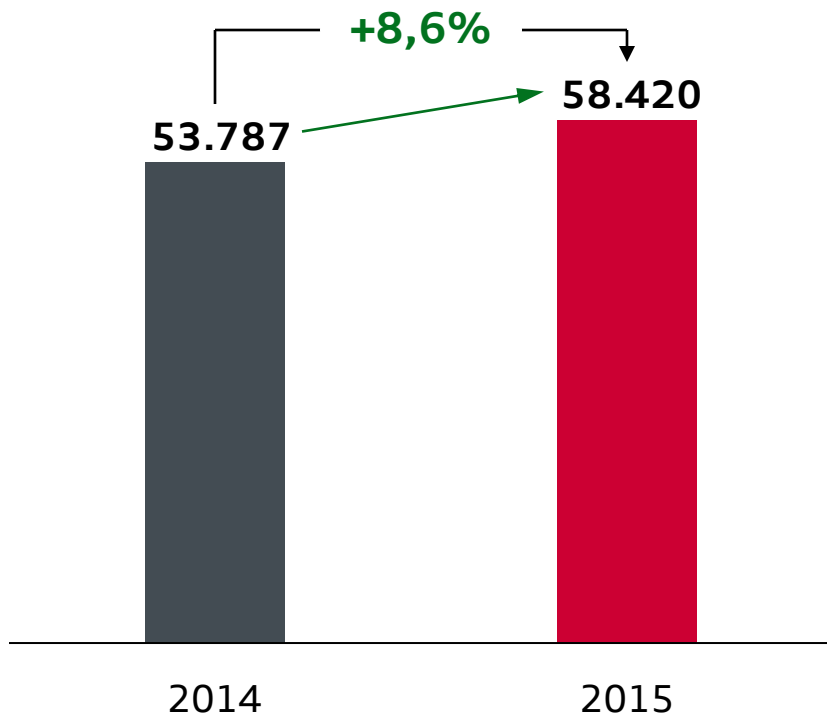
Pkw-Märkte weltweit vs. Audi Auslieferungen an Kunden

2015 ggü. 2014 (in Prozent)



Umsatzerlöse Audi Konzern (IFRS)

in Mio. EUR



Segment Motorräder



702 Mio. EUR

Segment Automobile



57.719 Mio. EUR

Audi Konzern Gewinn-und-Verlust-Rechnung (IFRS)

in Mio. EUR

	2015	2014	Veränderung
Umsatzerlöse	58.420	53.787	+8,6%
Herstellungskosten	-47.043	-44.415	+5,9%

Audi Konzern Gewinn-und-Verlust-Rechnung (IFRS)

in Mio. EUR

	2015	2014	Veränderung
Umsatzerlöse	58.420	53.787	+8,6%
Herstellungskosten	-47.043	-44.415	+5,9%
Bruttoergebnis vom Umsatz	11.376	9.372	+21,4%

Audi Konzern Gewinn-und-Verlust-Rechnung (IFRS)

in Mio. EUR

	2015	2014	Veränderung
Umsatzerlöse	58.420	53.787	+8,6%
Herstellungskosten	-47.043	-44.415	+5,9%
Bruttoergebnis vom Umsatz	11.376	9.372	+21,4%
Vertriebskosten	-5.782	-4.895	+18,1%

Audi Konzern Gewinn-und-Verlust-Rechnung (IFRS)

in Mio. EUR

	2015	2014	Veränderung
Umsatzerlöse	58.420	53.787	+8,6%
Herstellungskosten	-47.043	-44.415	+5,9%
Bruttoergebnis vom Umsatz	11.376	9.372	+21,4%
Vertriebskosten	-5.782	-4.895	+18,1%
Allgemeine Verwaltungskosten	-640	-587	+9,0%

Audi Konzern Gewinn-und-Verlust-Rechnung (IFRS)

in Mio. EUR

	2015	2014	Veränderung
Umsatzerlöse	58.420	53.787	+8,6%
Herstellungskosten	-47.043	-44.415	+5,9%
Bruttoergebnis vom Umsatz	11.376	9.372	+21,4%
Vertriebskosten	-5.782	-4.895	+18,1%
Allgemeine Verwaltungskosten	-640	-587	+9,0%
Sonstiges betriebliches Ergebnis	-119	1.260	-

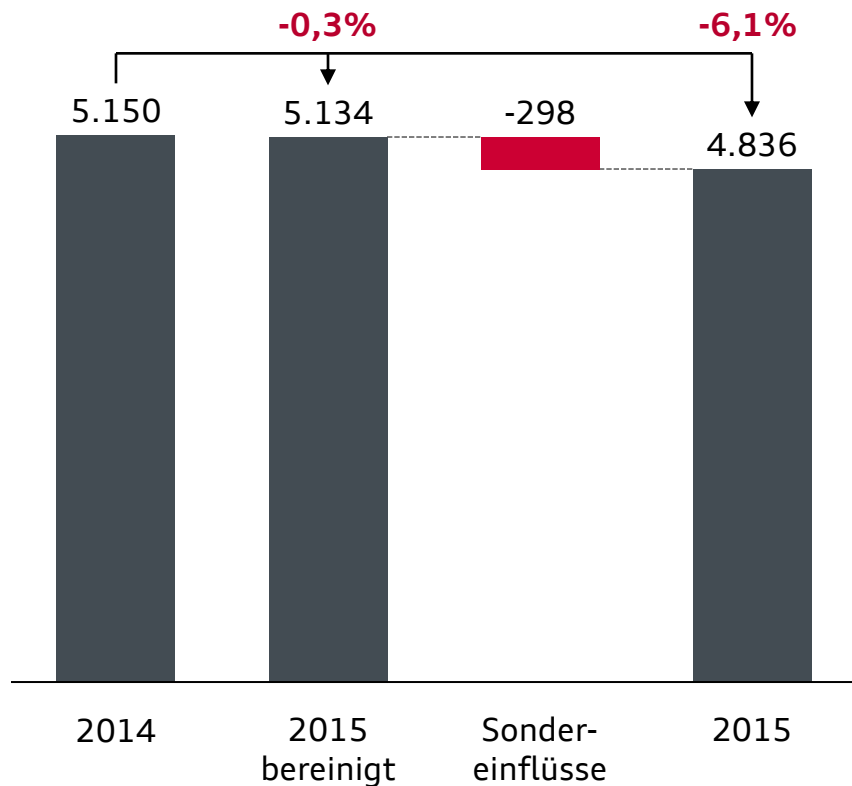
Audi Konzern Gewinn-und-Verlust-Rechnung (IFRS)

in Mio. EUR

	2015	2014	Veränderung
Umsatzerlöse	58.420	53.787	+8,6%
Herstellungskosten	-47.043	-44.415	+5,9%
Bruttoergebnis vom Umsatz	11.376	9.372	+21,4%
Vertriebskosten	-5.782	-4.895	+18,1%
Allgemeine Verwaltungskosten	-640	-587	+9,0%
Sonstiges betriebliches Ergebnis	-119	1.260	-
Operatives Ergebnis	4.836	5.150	-6,1%

Operatives Ergebnis 2015 vs. 2014

Mio. EUR



Ergebnistreiber



- ▶ Volumen
- ▶ Währung
- ▶ Prozess- und Kostenoptimierung

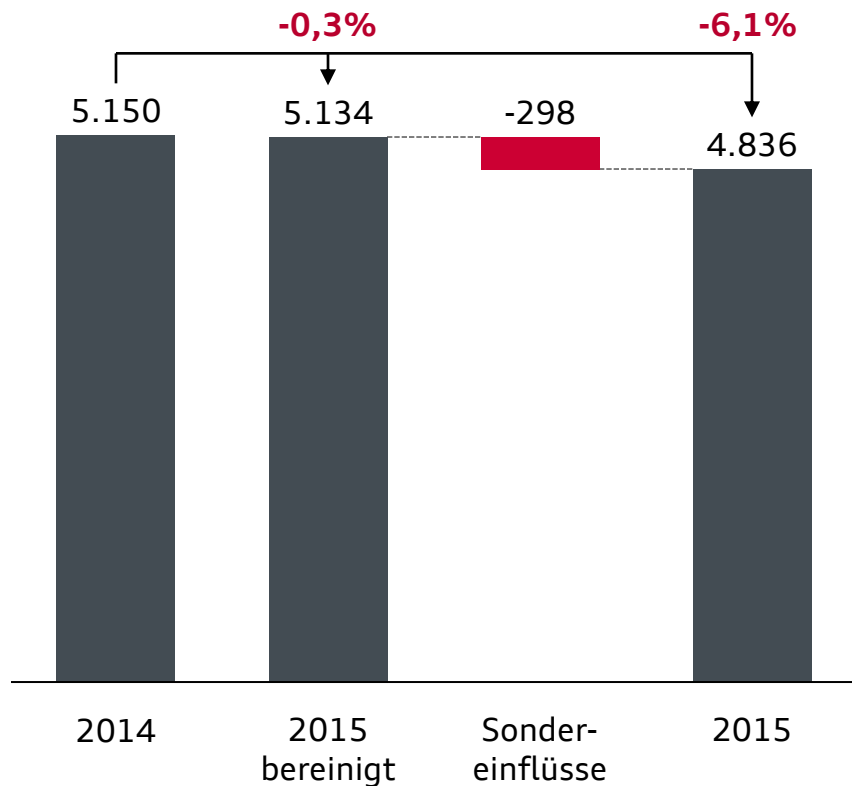
Ergebnisbelastungen



- ▶ Wettbewerbsintensität
- ▶ Entwicklung neuer Modelle und innovativer Antriebskonzepte
- ▶ Investitionen und investitionsbedingte Aufwendungen für weltweiten Fertigungsverbund
- ▶ Sondereinflüsse V6 3.0 TDI und vorsorglicher Airbag-Rückruf

Operatives Ergebnis 2015 vs. 2014

Mio. EUR



davon:

Segment Motorräder



54 Mio. EUR*

* 31 Mio. EUR inkl. planm. Abschreibungen aufgrund der Neubewertung von Vermögenswerten/Schulden im Rahmen der Kaufpreisallokation.

Audi Konzern Gewinn-und-Verlust-Rechnung (IFRS)

in Mio. EUR

	2015	2014	Veränderung
Operatives Ergebnis	4.836	5.150	-6,1%
Finanzergebnis	448	841	-46,7%

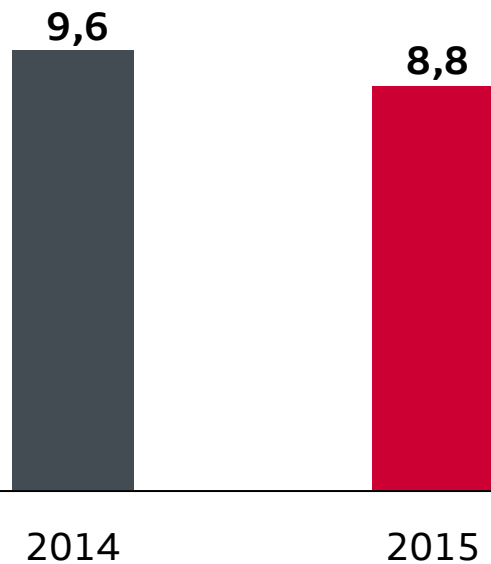
Audi Konzern Gewinn-und-Verlust-Rechnung (IFRS)

in Mio. EUR

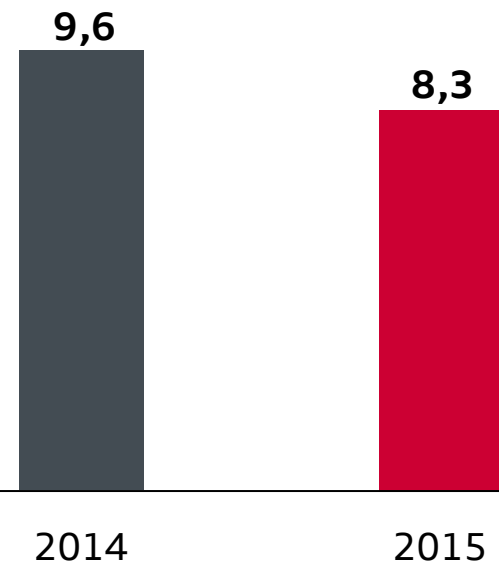
	2015	2014	Veränderung
Operatives Ergebnis	4.836	5.150	-6,1%
Finanzergebnis	448	841	-46,7%
Ergebnis vor Steuern	5.284	5.991	-11,8%

Audi Konzern: Operative Umsatzrendite in Prozent

Operative Umsatzrendite vor
Sondereinflüssen



Operative Umsatzrendite



Audi Konzern Kapitalflussrechnung

in Mio. EUR

	2015	2014	Veränderung
Cashflow aus der lfd. Geschäftstätigkeit	7.203	7.421	-2,9%

Audi Konzern Kapitalflussrechnung

in Mio. EUR

	2015	2014	Veränderung
Cashflow aus der lfd. Geschäftstätigkeit	7.203	7.421	-2,9%
Investitionstätigkeit lfd. Geschäft	-5.576*	-4.450	+25,3%

* inkl. 668 Mio. EUR anteiliger zahlungswirksamer Kaufpreis für die HERE Transaktion

Audi Konzern Kapitalflussrechnung

in Mio. EUR

	2015	2014	Veränderung
Cashflow aus der lfd. Geschäftstätigkeit	7.203	7.421	-2,9%
Investitionstätigkeit lfd. Geschäft	-5.576*	-4.450	+25,3%
Netto-Cashflow	1.627	2.970	-45,2%

* inkl. 668 Mio. EUR anteiliger zahlungswirksamer Kaufpreis für die HERE Transaktion

Audi Konzern Kapitalflussrechnung

in Mio. EUR

	2015	2014	Veränderung
Cashflow aus der lfd. Geschäftstätigkeit	7.203	7.421	-2,9%
Investitionstätigkeit lfd. Geschäft	-5.576*	-4.450	+25,3%
Netto-Cashflow	1.627	2.970	-45,2%
Netto-Liquidität	16.420	16.328	+0,6%

* inkl. 668 Mio. EUR anteiliger zahlungswirksamer Kaufpreis für die HERE Transaktion

Prognose 2016

Auslieferungen Automobile der Marke Audi an Kunden	Umsatzerlöse	Operatives Ergebnis/ Operative Umsatzrendite
moderater Anstieg	moderater Anstieg	innerhalb des strategischen Zielkorridors von 8 bis 10 Prozent

Ausblick

Kapitalrendite (RoI)	Netto-Cashflow	Sachinvestitionsquote
zwischen 16 und 18 Prozent und damit deutlich über unserem Mindestverzinsungsanspruch von 9 Prozent	zwischen 2,0 und 2,5 Mrd. EUR	innerhalb des strategischen Zielkorridors von 5,0 bis 5,5 Prozent

Weiterhin hohe Investitionen zur Stärkung der Markenposition und für künftiges Wachstum

Komplexität



Effizienz



Synergien



Sachinvestitionen:

> 3 Mrd. EUR

2016

