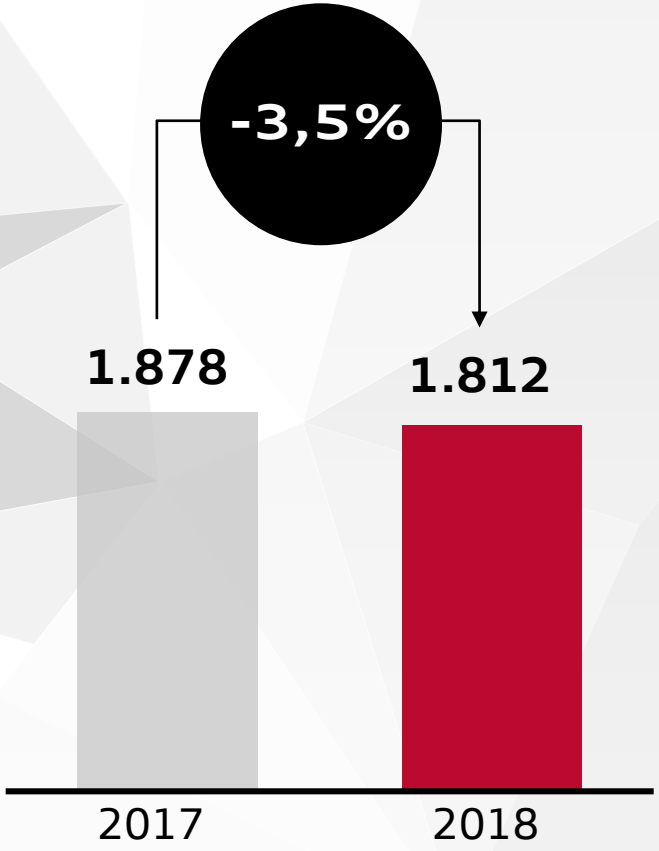
130. Ordentliche Hauptversammlung der AUDI AG

Neckarsulm, 23. Mai 2019

Herausforderndes Jahr 2018

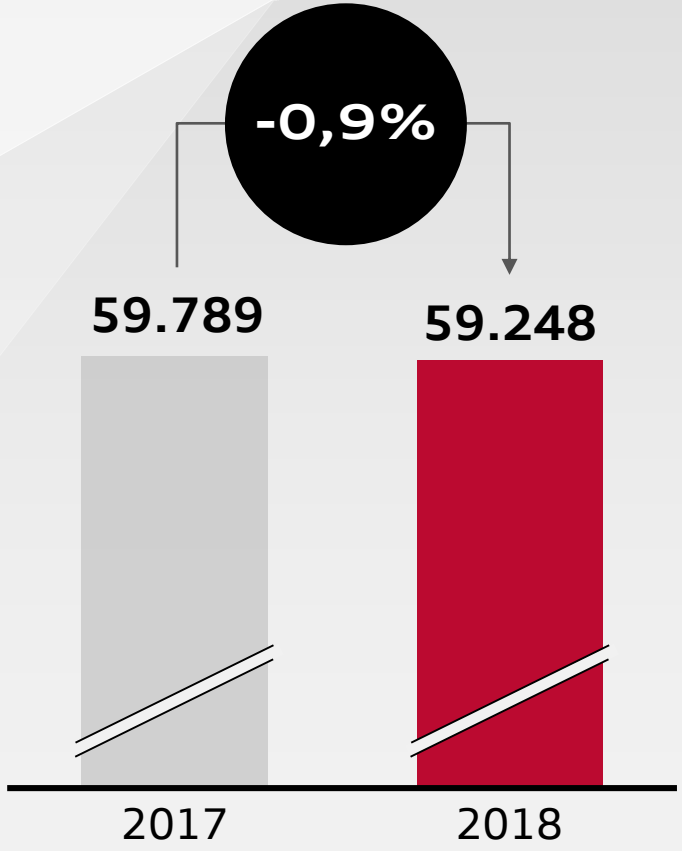
AUSLIEFERUNGEN

Marke Audi, in 1.000 Einheiten



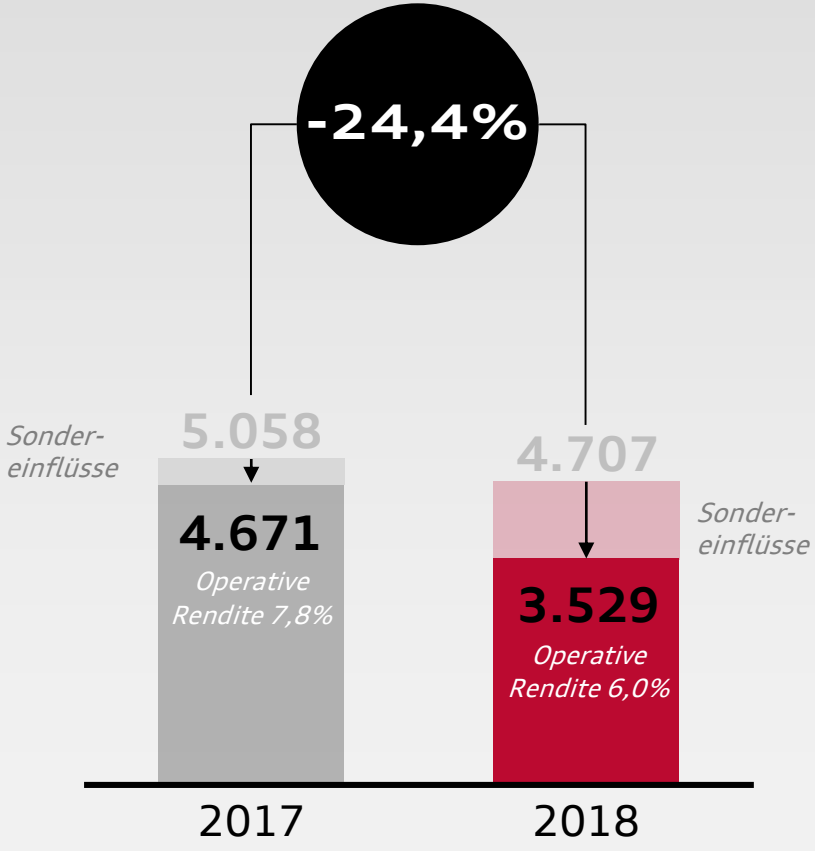
UMSATZERLÖSE

in Mio. EUR



OPERATIVES ERGEBNIS

in Mio. EUR



Markteinführungen 2019

20

Modelle

2018: SELBSTFINANZIERUNGSKRAFT BESTÄTIGT

NETTO-CASHFLOW

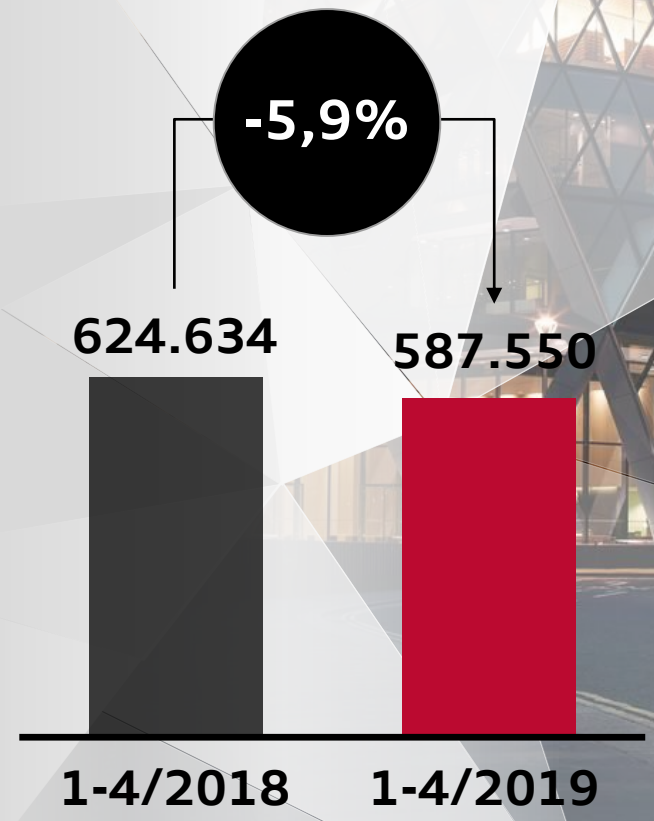
2,1 Mrd. EUR

inkl. Cash-Abflüsse
i.H.v. 1,2 Mrd. EUR im
Rahmen von Sondereinflüssen

JAHRESSTART GEPRÄGT VON WLTP & MODELLWECHSELN

AUSLIEFERUNGEN

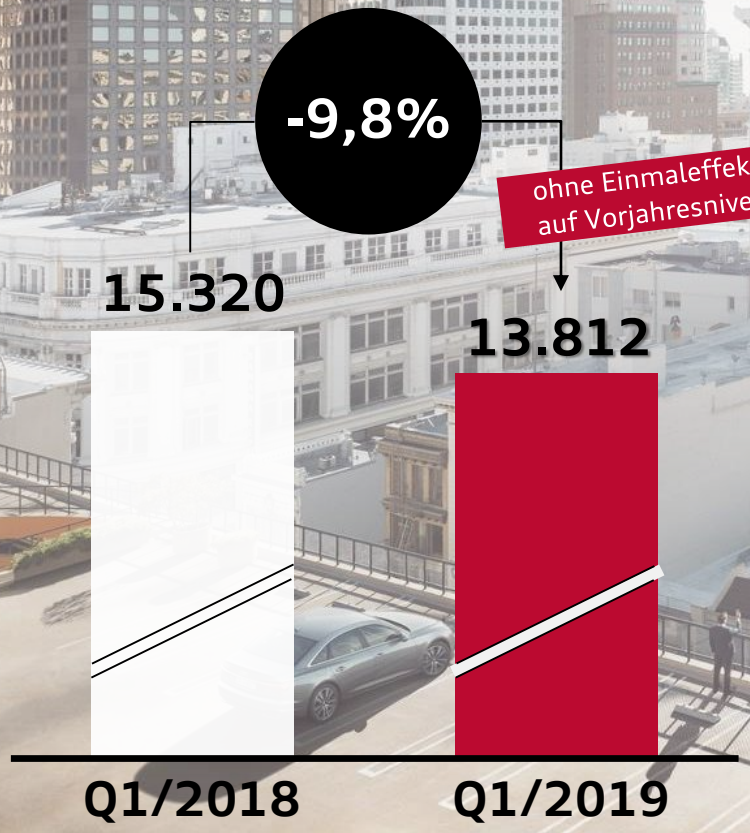
Marke Audi, in Einheiten



ROBUSTE GESCHÄFTSENTWICKLUNG IM ERSTEN QUARTAL

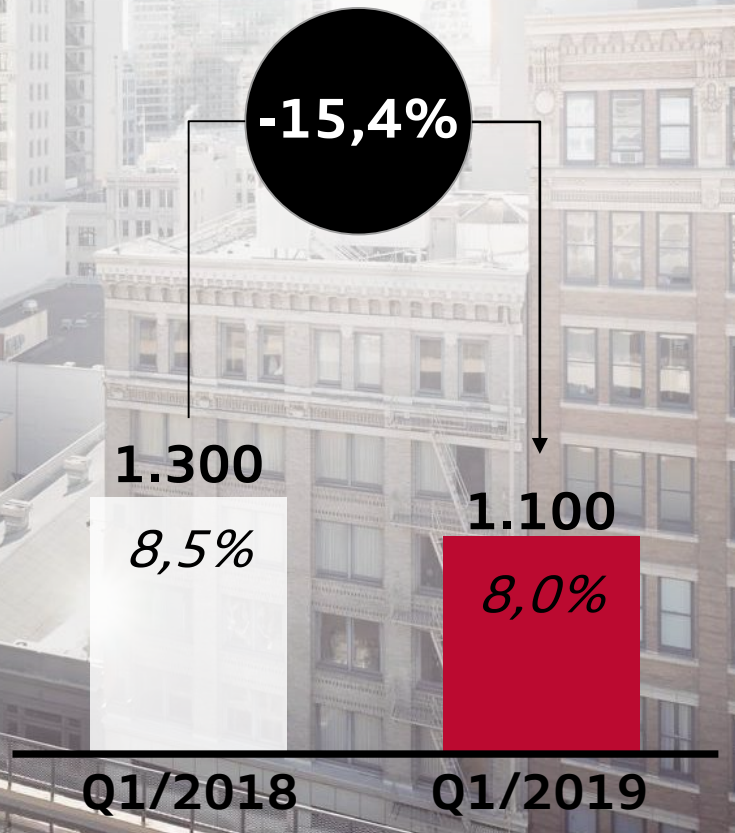
UMSATZERLÖSE

in Mio. EUR



OPERATIVES ERGEBNIS

in Mio. EUR, in Prozent



* Entkonsolidierung von ausländischen Mehrmarken-Vertriebsgesellschaften

FINANZKRAFT IN HERAUSFORDERNDEM UMFELD GESTÄRKT

Einmaleffekt* aus Entkonsolidierung

NETTO-CASHFLOW

1.207 Mio. EUR

(31. 3. 2018: **1.919****)

NETTO-LIQUIDITÄT

20.058 Mio. EUR

(31. 3. 2018: **20.210****)

* Entkonsolidierung von ausländischen Mehrmarken-Vertriebsgesellschaften

** Vorjahreswert positiv geprägt von Zahlungsmittelflüssen aus dem Verkauf von Anteilen an assoziierten Unternehmen

Abgebildetes Fahrzeug ist ein Konzeptfahrzeug / Studie

Q3
IN Q 3203

A4
Produktaufwertung
bereits in Europa bestellbar

A6 L
China-Modell

W دبي DUBAI 18154
e-tron

Kraftstoffverbrauch kombiniert in l/100 km: 6,5; CO2-Emission kombiniert in g/km: 170

IN HERAUSFORDERNDEM UMFELD BESTÄTIGT AUDI SEINE PROGNOSE

AUSLIEFERUNGEN

moderater Anstieg

UMSATZERLÖSE

leichter Anstieg

OPERATIVE UMSATZRENDITE

7,0 % bis 8,5 %

NETTO-CASHFLOW

2,5 bis 3,0 Mrd. EUR

AUDI STELLT SICH FÜR DIE ZUKUNFT AUF

Sachinvestitionen
& Forschungs- & Entwicklungsleistungen

40 Mrd. EUR

bis Ende 2023*

* Gesamtinvestitionen gemäß Planungsrunde

TRANSFORMATIONSPLAN SPIELT RESSOURCEN FÜR DIE ZUKUNFT FREI

ZIEL ERHÖHT

15 Mrd. EUR

bis Ende 2022

NEUER MINDSET

Gewinnzone vor

Komfortzone

KONKRETE MAßNAHMEN

für **70%**

des Zielwertes hinterlegt

CHANCENMARKT CHINA

IN CHINA FÜR CHINA

gestärkte Forschung & Entwicklung

LOKALE PRODUKTION

12 Modelle bis 2022

AMBITIONIERTES ZIEL

Auslieferungen verdoppeln

AUDI.ZUKUNFT FÜR LANGFRISTIGE WETTBEWERBSFÄHIGKEIT

WERTSCHÖPFUNG

Kernaktivitäten & Arbeitsteilung

unter der Lupe

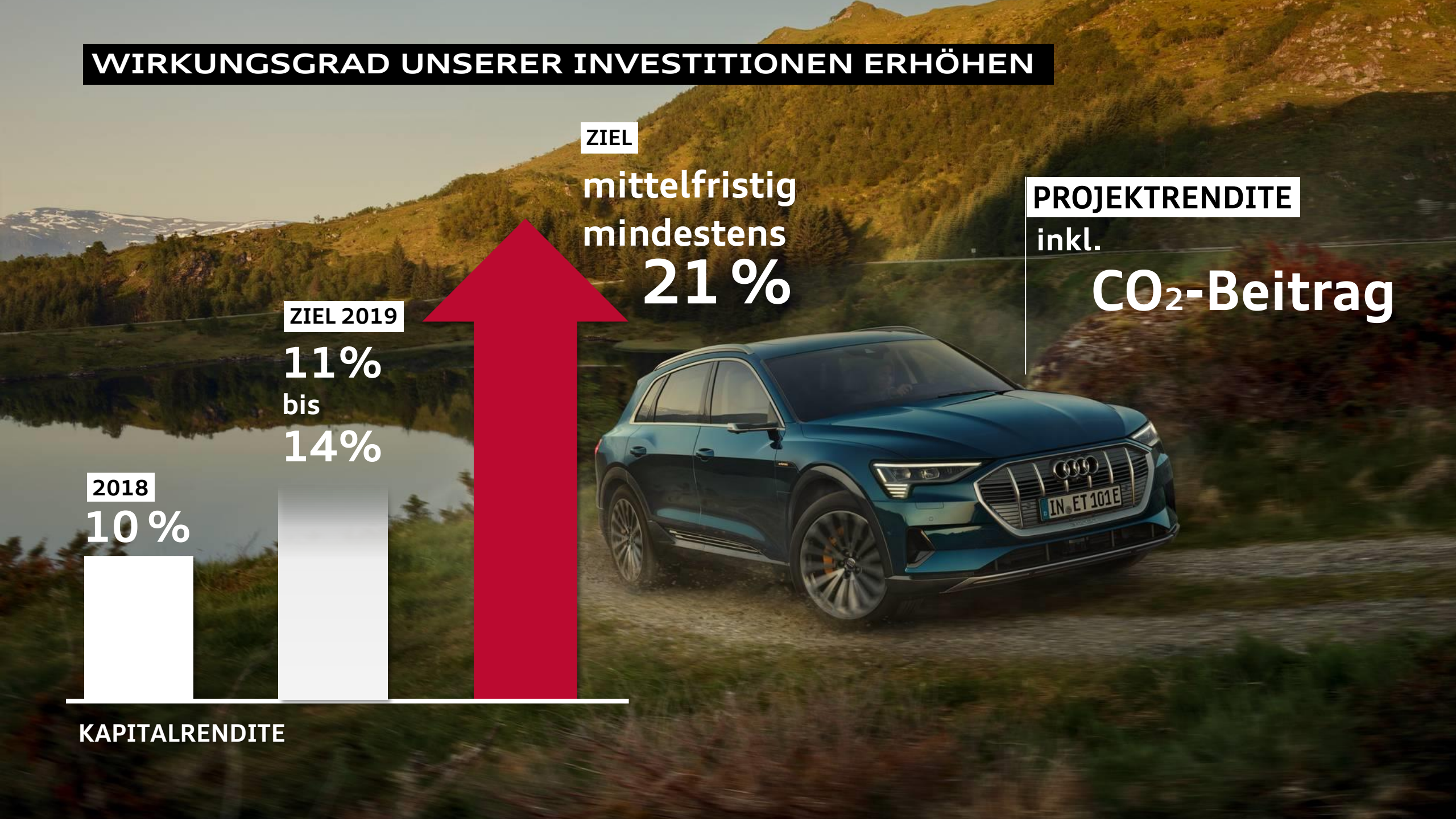
AUF DEM PRÜFSTAND

außertarifliche Leistungen

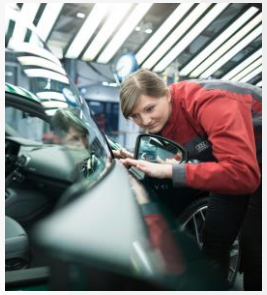
UNTERNEHMERISCHE FLEXIBILITÄT

zukunftsfähiges Schichtsystem

WIRKUNGSGRAD UNSERER INVESTITIONEN ERHÖHEN



Vielen Dank!



Unsere Vision

Die **schönste Form nachhaltiger Mobilität**

Unsere Vision

CO_2-neutrale Mobilität mit stärkstem Angebot an **Elektro-Modellen** im Premiumwettbewerb

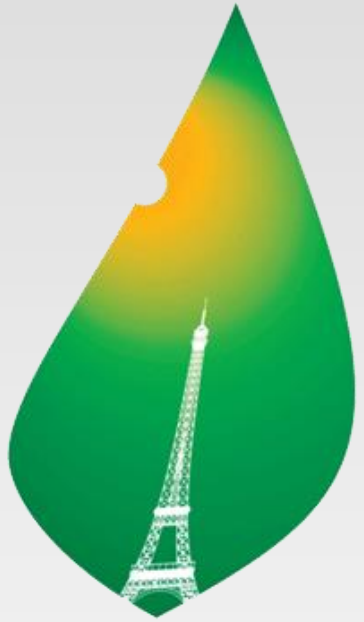
höheres **Absatzziel 2025** für **elektrifizierte Modelle** von **40%**

CO_2–Fußabdruck der Audi-Flotte über Lebenszyklus bis 2025 minus **30%**

Perspektivisch **im ganzen Unternehmen ohne CO_2** auskommen

2050: Klimaneutral im VW Konzern

COP21 · CMP11
PARIS 2015
UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE



Markenpositionierung

Progressivste Premiummarke

bestes

Kundenerlebnis

aufregende kundenrelevante

Innovationen

atemberaubendes

Design

Konsequent Audi

WAS:

Konsequent **Kunde**

Konsequent **elektrisch**

Konsequent **vernetzt**

Konsequent **nachhaltig**

Konsequent Kunde

Kundenbeirat

Verstärkung im Vorstand

Hildegard
Wortmann

Konsequent Kunde

Sportback

Q-Modelle

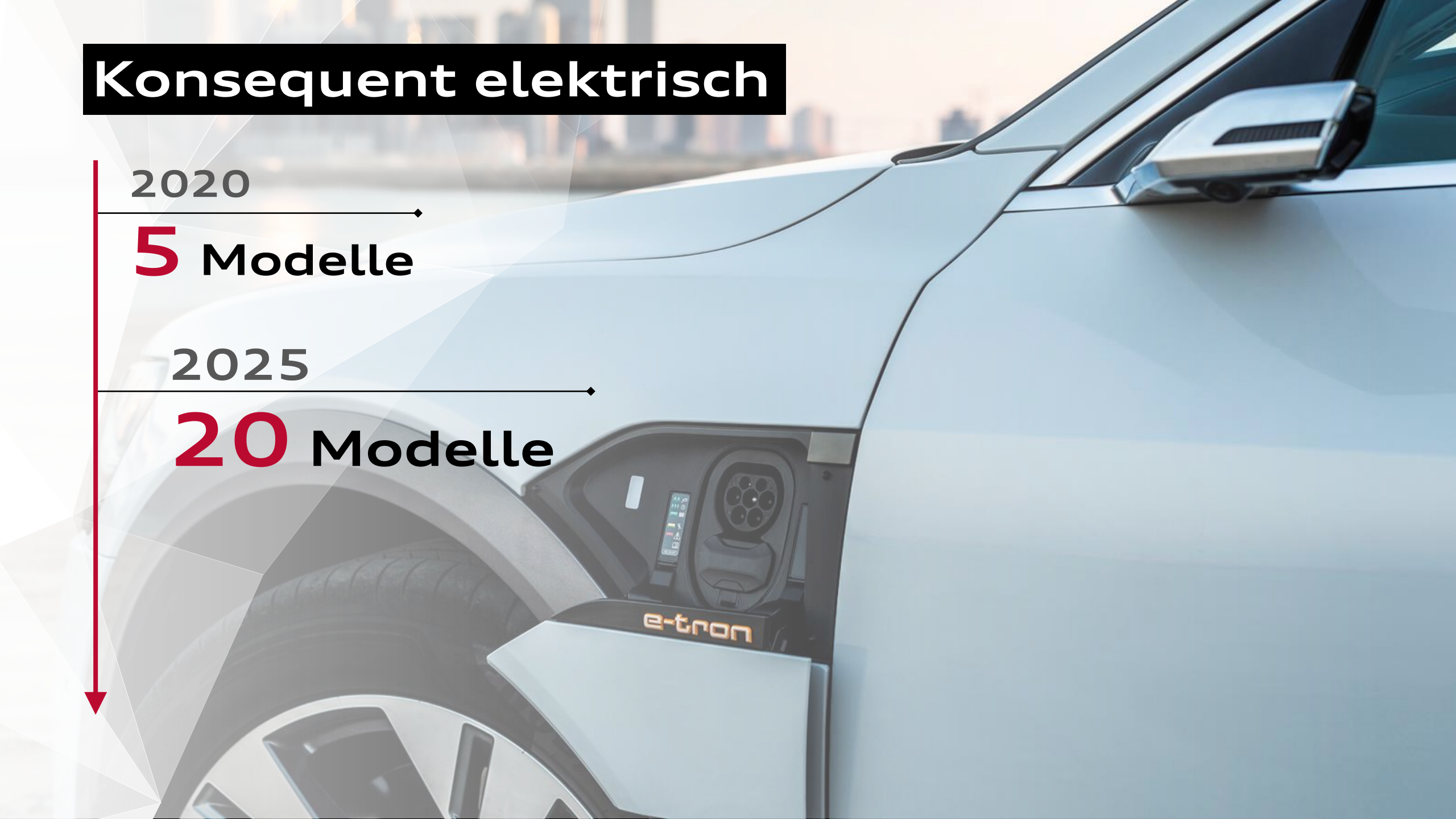
Konsequent elektrisch

2020

5 Modelle

2025

20 Modelle



Konsequent vernetzt

Konsequent vernetzt

Offenes digitales Ökosystem

Online-
Aktualisierungen

Datenschutz und
Datensicherheit

Function on demand

2019 in **23 Märkten**

Konsequent nachhaltig

Werk Brüssel
CO_2-neutraler Standort

sukzessive in allen Werken
100% Grünstrom

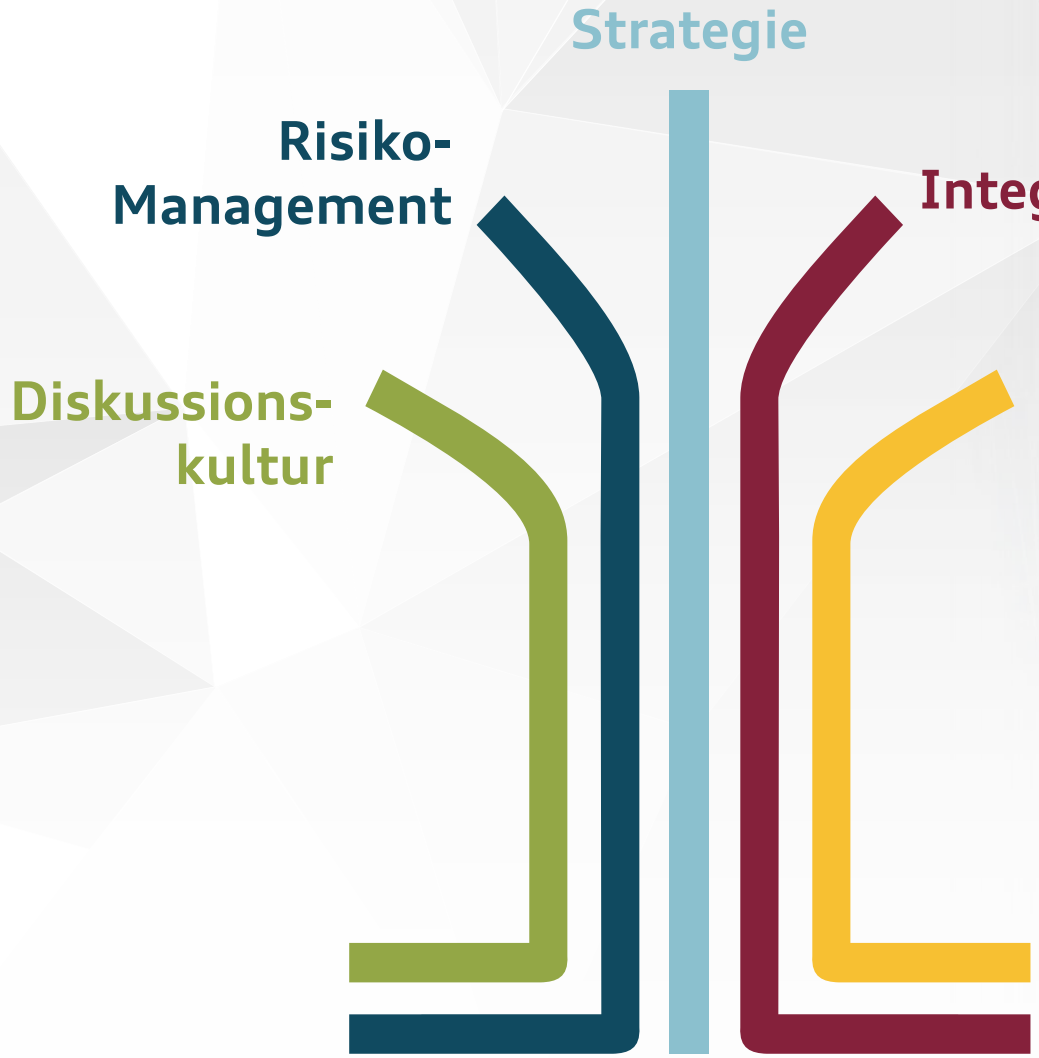
Werk Győr bis 2020
CO_2-neutral

Wärmeversorgung in Deutschland
Biogas

alle Werke bis 2025
CO_2-neutral

weitere Maßnahmen
geschlossener Wasserkreislauf
Wiederverwenden von Ressourcen

Together4Integrity



Konsequent Audi

WIE:

Konsequent **Team**

Konsequent **fokussiert**

Konsequent **synergetisch**

Konsequent **profitabel**

Konsequent Team

Konsequent fokussiert

Audi TT

Quantumgrau Edition

Kraftstoffverbrauch kombiniert in l/100 km: 7,0; CO2-Emission kombiniert in g/km: 161

Konsequent synergetisch

Konsequent profitabel

- **Kapitalrendite** nach CO_2 von mehr als **21 Prozent**
- **Operative Umsatzrendite** zwischen **9 und 11 Prozent**
- deutlich **gesteigerter Unternehmenswert**

Audi Spirit

Disclaimer

The presentations contain forward-looking statements and information on the business development of the Volkswagen Group. These statements may be spoken or written and can be recognized by terms such as “expects”, “anticipates”, “intends”, “plans”, “believes”, “seeks”, “estimates”, “will” or words with similar meaning. These statements are based on assumptions relating to the development of the economies of individual countries, and in particular of the automotive industry, which we have made on the basis of the information available to us and which we consider to be realistic at the time of going to press. These statements are based on assumptions, which we have made on the basis of the information available to us and which we consider to be realistic at the time of going to press. These assumptions relate in particular to the development of the economies of individual countries and markets, the regulatory framework and the development of the automotive industry. Therefore the estimates given involve a degree of risk, and the actual developments may differ from those forecast. The Volkswagen Group currently faces additional risks and uncertainty related to pending claims and investigations of Volkswagen Group members in a number of jurisdictions in connection with findings of irregularities relating to exhaust emissions from diesel engines in certain Volkswagen Group vehicles. The degree to which the Volkswagen Group may be negatively affected by these ongoing claims and investigations remains uncertain.

Consequently, a negative impact relating to ongoing claims or investigations, any unexpected fall in demand or economic stagnation in our key sales markets, such as in Western Europe (and especially Germany) or in the USA, Brazil or China, will have a corresponding impact on the development of our business. The same applies in the event of a significant shift in current exchange rates in particular relative to the US dollar, sterling, yen, Brazilian real, Chinese renminbi and Czech koruna.

If any of these or other risks occur, or if the assumptions underlying any of these statements prove incorrect, the actual results may significantly differ from those expressed or implied by such statements.

We do not update forward-looking statements retrospectively. Such statements are valid on the date of publication and can be superseded.

This information does not constitute an offer to exchange or sell or an offer to exchange or buy any securities.