

# 10-JAHRES-ÜBERSICHT

		2008	2009	2010
<b>Produktion</b>				
Segment Automobile	Automobile <sup>2)</sup>	1.029.041	932.260	1.150.018
	Motoren	1.901.760	1.384.240	1.648.193
Segment Motorräder	Motorräder	-	-	-
<b>Auslieferungen an Kunden</b>				
Segment Automobile	Automobile	1.223.506	1.145.360	1.293.453
Marke Audi <sup>5)</sup>	Automobile	1.003.469	949.729	1.092.411
Marke Lamborghini	Automobile	2.430	1.515	1.302
Sonstige Marken des Volkswagen Konzerns	Automobile	217.607	194.116	199.740
Segment Motorräder	Motorräder	-	-	-
Marke Ducati	Motorräder	-	-	-
<b>Belegschaft</b>	Durchschnitt	57.822	58.011	59.513
<b>Aus der Gewinn-und-Verlust-Rechnung</b>				
Umsatzerlöse	Mio. EUR	34.196	29.840	35.441
Materialaufwand	Mio. EUR	23.430	18.512	21.802
Personalaufwand	Mio. EUR	3.709	3.519	4.274
Personalaufwand je Mitarbeiter <sup>6)</sup>	EUR	64.467	60.964	72.172
Abschreibungen	Mio. EUR	1.908	1.775	2.170
Operatives Ergebnis	Mio. EUR	2.772	1.604	3.340
Ergebnis vor Steuern	Mio. EUR	3.177	1.928	3.634
Ergebnis nach Steuern	Mio. EUR	2.207	1.347	2.630
<b>Aus der Bilanz (31.12.)</b>				
Langfristige Vermögenswerte	Mio. EUR	9.537	9.637	10.584
Kurzfristige Vermögenswerte	Mio. EUR	16.519	16.913	20.188
Eigenkapital	Mio. EUR	10.328	10.632	11.310
Fremdkapital	Mio. EUR	15.728	15.918	19.462
Bilanzsumme	Mio. EUR	26.056	26.550	30.772
<b>Aus der Kapitalflussrechnung</b>				
Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit	Mio. EUR	4.338	4.119	5.797
Investitionstätigkeit laufendes Geschäft	Mio. EUR	2.412	1.798	2.260
Netto-Cashflow	Mio. EUR	1.926	2.321	3.536
Netto-Liquidität (31.12.)	Mio. EUR	9.292	10.665	13.383
<b>Finanzwirtschaftliche Kennzahlen</b>				
Operative Umsatzrendite	Prozent	8,1	5,4	9,4
Umsatzrendite vor Steuern	Prozent	9,3	6,5	10,3
Kapitalrendite (Return on Investment – RoI)	Prozent	19,8	11,5	24,7
Sachinvestitionsquote <sup>11)</sup>	Prozent	5,6	4,2	4,1
Forschungs- und Entwicklungskostenquote	Prozent	6,4	7,0	7,1
Eigenkapitalquote (31.12.)	Prozent	39,6	40,0	36,8
<b>Audi Aktie</b>				
Aktienkurs (Jahresschlusskurs) <sup>12)</sup>	EUR	480,00	501,67	635,00
Ausgleichszahlung	EUR	1,93	1,60	2,20

1) finanzielle Werte wurden aufgrund des geänderten IAS 19 angepasst

2) seit 2011 inklusive der in China vom assoziierten Unternehmen FAW-Volkswagen Automotive Company, Ltd., Changchun (China), gefertigten Fahrzeuge

3) Wert aufgrund veränderter Zählweise angepasst

4) seit Erwerb der Ducati Gruppe im Juli 2012

5) inklusive der ausgelieferten Fahrzeuge, die vom assoziierten Unternehmen FAW-Volkswagen Automotive Company, Ltd., Changchun (China), lokal gefertigt wurden

6) Berechnung auf Basis der Mitarbeiter von Audi Konzerngesellschaften

7) unter Berücksichtigung von Sondereinflüssen, im Wesentlichen in Zusammenhang mit der Diesethematik

2011	2012 <sup>1)</sup>	2013	2014	2015	2016	2017
1.302.981	1.469.205	1.608.048	1.804.624	1.828.683 <sup>3)</sup>	1.903.259	1.879.840
1.884.157	1.916.604	1.926.724	1.974.846	2.023.618	1.927.838	1.966.434
-	15.734 <sup>4)</sup>	45.018	45.339	55.551	56.978	56.743
1.512.014	1.634.312	1.751.007	1.933.517	2.024.881	2.088.187	2.105.084
1.302.659	1.455.123	1.575.480	1.741.129	1.803.246	1.867.738	1.878.105
1.602	2.083	2.121	2.530	3.245	3.457	3.815
207.753	177.106	173.406	189.858	218.390	216.992	223.164
-	16.786 <sup>4)</sup>	44.287	45.117	54.809	55.451	55.871
-	16.786 <sup>4)</sup>	44.287	45.117	54.809	55.451	55.871
62.806	67.231	71.781	77.247	82.838	87.112	90.402
44.096	48.771	49.880	53.787	58.420	59.317	60.128
28.594	30.265	32.491	36.024	37.583	40.596	40.370
5.076	5.069	5.543	6.068	6.602	6.761	7.219
81.189	75.759	77.596	78.921	80.071	77.990	80.234
1.793	1.937	2.071	2.455	2.665	3.159	3.593
5.348	5.365	5.030	5.150	4.836 <sup>7)</sup>	3.052 <sup>7)</sup>	4.671 <sup>7)</sup>
6.041	5.951	5.323	5.991	5.284 <sup>7)</sup>	3.047 <sup>7)</sup>	4.783 <sup>7)</sup>
4.440	4.349	4.014	4.428	4.297 <sup>7)</sup>	2.066 <sup>7)</sup>	3.479 <sup>7)</sup>
12.209	18.044	19.943	22.538	25.963	28.599	29.469
24.811	22.357	25.214	28.231	30.800	32.403	33.846
12.903	15.092	18.565	19.199	21.779	25.321	28.171
24.117	25.309	26.592	31.570	34.985	35.685	35.509
37.019	40.401	45.156	50.769	56.763	61.090	63.680
6.295	6.144	6.778	7.421	7.203	7.517	6.173
2.905	6.804 <sup>8)</sup>	3.589	4.450	5.576 <sup>9)</sup>	5.423	1.861 <sup>10)</sup>
3.390	-660 <sup>8)</sup>	3.189	2.970	1.627 <sup>9)</sup>	2.094	4.312 <sup>10)</sup>
15.716	13.396 <sup>8)</sup>	14.716	16.328	16.420 <sup>9)</sup>	17.232	20.788 <sup>10)</sup>
12,1	11,0	10,1	9,6	8,3 <sup>7)</sup>	5,1 <sup>7)</sup>	7,8 <sup>7)</sup>
13,7	12,2	10,7	11,1	9,0 <sup>7)</sup>	5,1 <sup>7)</sup>	8,0 <sup>7)</sup>
35,4	30,8	26,4	23,2	19,4 <sup>7)</sup>	10,7 <sup>7)</sup>	14,4 <sup>7)</sup>
5,1	4,8	4,8	5,5	6,0	5,7	6,4
6,4	7,0	8,0	8,0	7,3	7,5	6,3
34,9	37,4	41,1	37,8	38,4	41,4	44,2
549,00	525,10	638,05	649,95	678,00	631,00	725,95
3,00	3,50	4,00	4,80	0,11	2,00	X <sup>13)</sup>

8) unter Berücksichtigung des Erwerbs der Beteiligungen an der Volkswagen Group Services S.A./N.V., Brüssel (Belgien), und an der Ducati Motor Holding S.p.A., Bologna (Italien)

9) unter Berücksichtigung der Beteiligung an der There Holding B.V., Rijswijk (Niederlande), im Zusammenhang mit der HERE Transaktion

10) unter Berücksichtigung der Übertragung der Minderheitsbeteiligung an der Volkswagen Group Services S.A., Brüssel (Belgien), auf die Volkswagen AG, Wolfsburg

11) Investitionen in Sachanlagen, Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien und sonstige immaterielle Vermögenswerte (ohne aktivierte Entwicklungskosten) gemäß Kapitalflussrechnung im Verhältnis zu den Umsatzerlösen

12) Jahresschlusskurs der Audi Aktie am Handelsplatz Xetra der Frankfurter Wertpapierbörse

13) gemäß Beschluss der Hauptversammlung der Volkswagen AG, Wolfsburg, für das Geschäftsjahr 2017 am 3. Mai 2018